

Première table ronde : Groupes et indépendance des vétérinaires

- ▶ Indépendance professionnelle
 - Protocoles médicaux
 - Obligations réglementaires
 - Responsabilités sociétales

- ▶ Indépendance financière
 - Investissements
 - Recrutements / rémunérations
 - Approvisionnements



Deuxième table ronde : Apport des groupes à La vétérinaire

- ▶ Aux vétérinaires
 - Qui vous rejoignent
 - Qui travaillent pour vous
 - Que vous recruterez

- ▶ A la profession
 - Progrès de la médecine et de la chirurgie
 - Enjeux professionnels
 - Enjeux sociétaux



Dans ce nouveau contexte, quelle stratégie pour les vétérinaires indépendants ?

Octobre 2020

Lucile Frayssinet et Philippe Baralon
Phylum

Ingrédients d'une stratégie réussie

Modèle d'affaires clair

Projet
entrepreneurial
partagé



Un modèle d'affaires clair

- ▶ Une seule formation, plusieurs métiers
- ▶ Quelques exemples
 - Clinique généraliste de proximité
 - Grappe locale de cliniques généralistes
 - Hôpital
 - Clinique d'urgence
 - Clinique mixte
 - Grappe locale de cliniques mixtes
 - Equine ambulatoire
 - Hôpital équin
- ▶ Clarté >>> Ambiguïté



Ingrédients d'une stratégie réussie

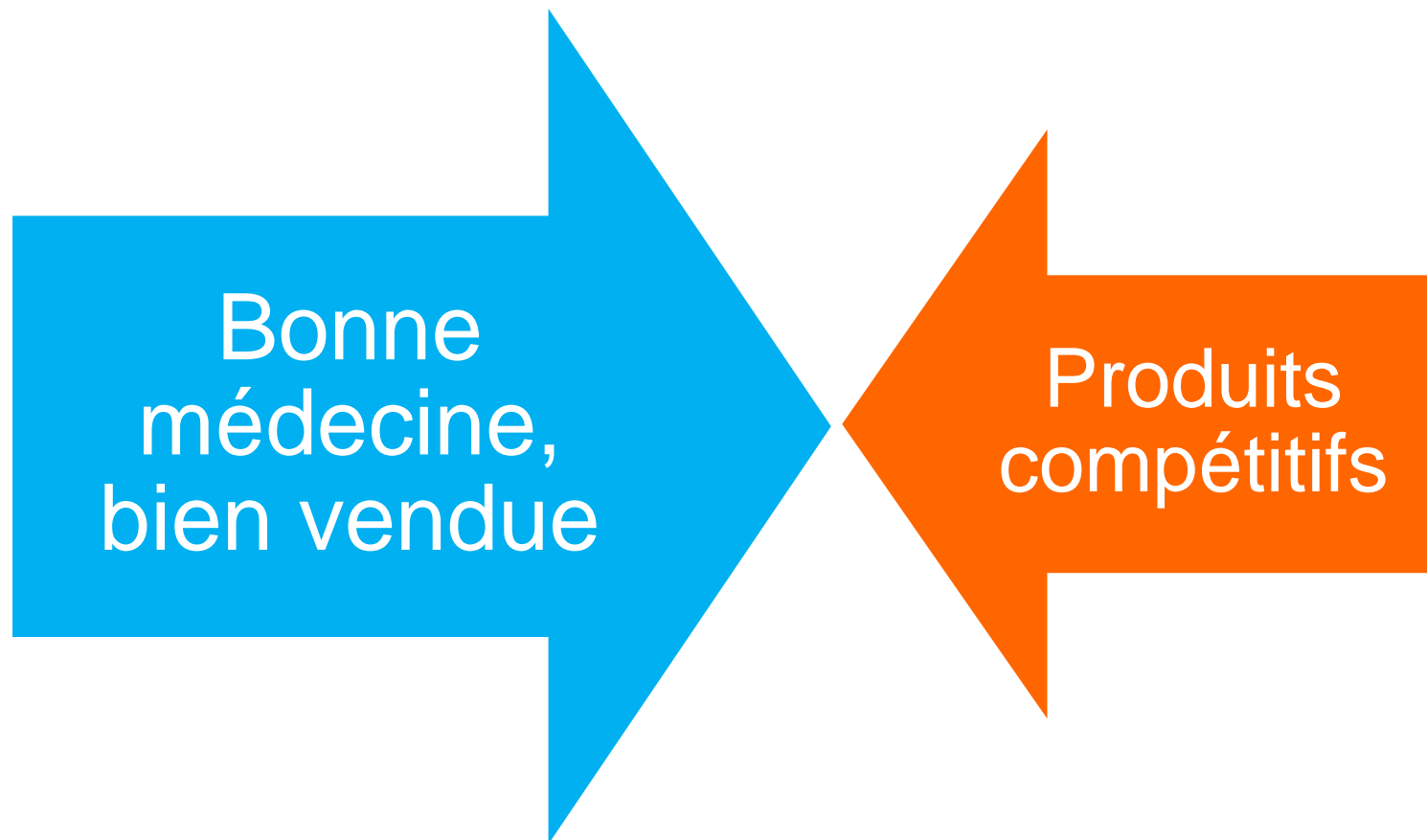
Modèle d'affaires clair

Croissance soutenable

Projet
entrepreneurial
partagé



Croissance soutenable



Ingrédients d'une stratégie réussie

Modèle d'affaires clair

Croissance soutenable

Projet
entrepreneurial
partagé

Croissance profitable



Travailler la rentabilité

Chiffre d'Affaires

Achats
consommés

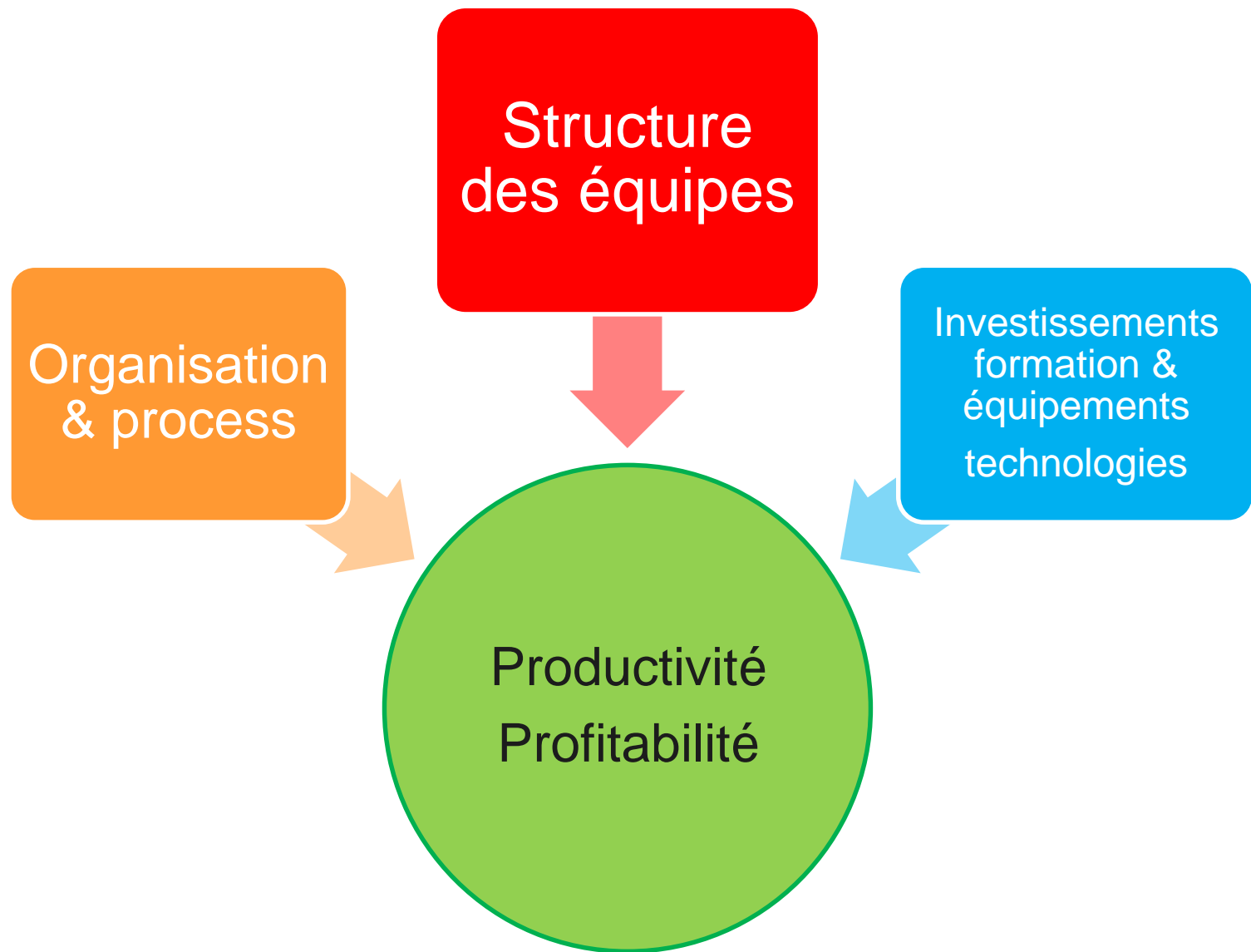
Marge brute

Charges de structure :

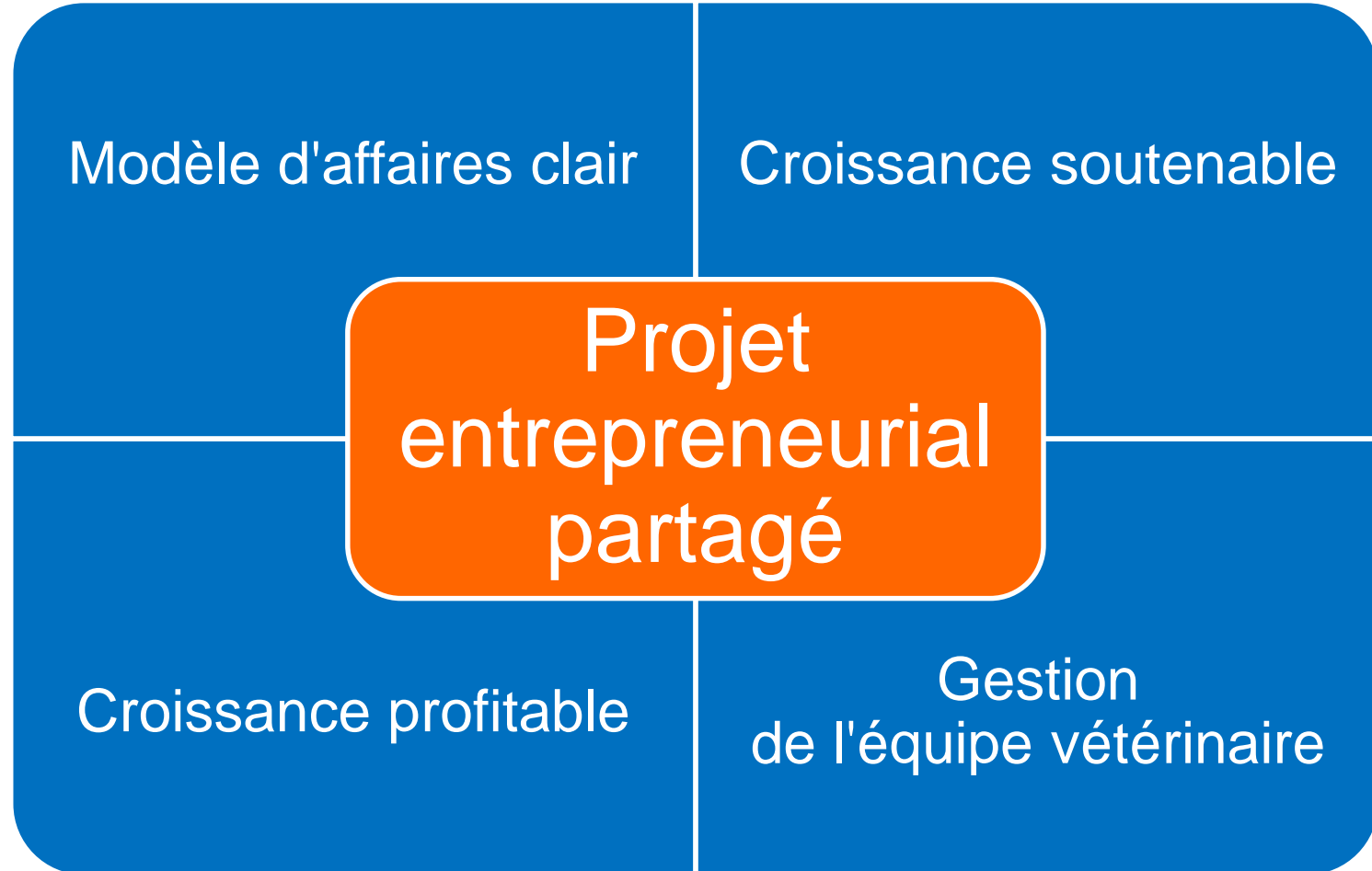
Autres achats
+ Impôts et taxes
+ Personnel
+ Rémunération
des associés

EBE

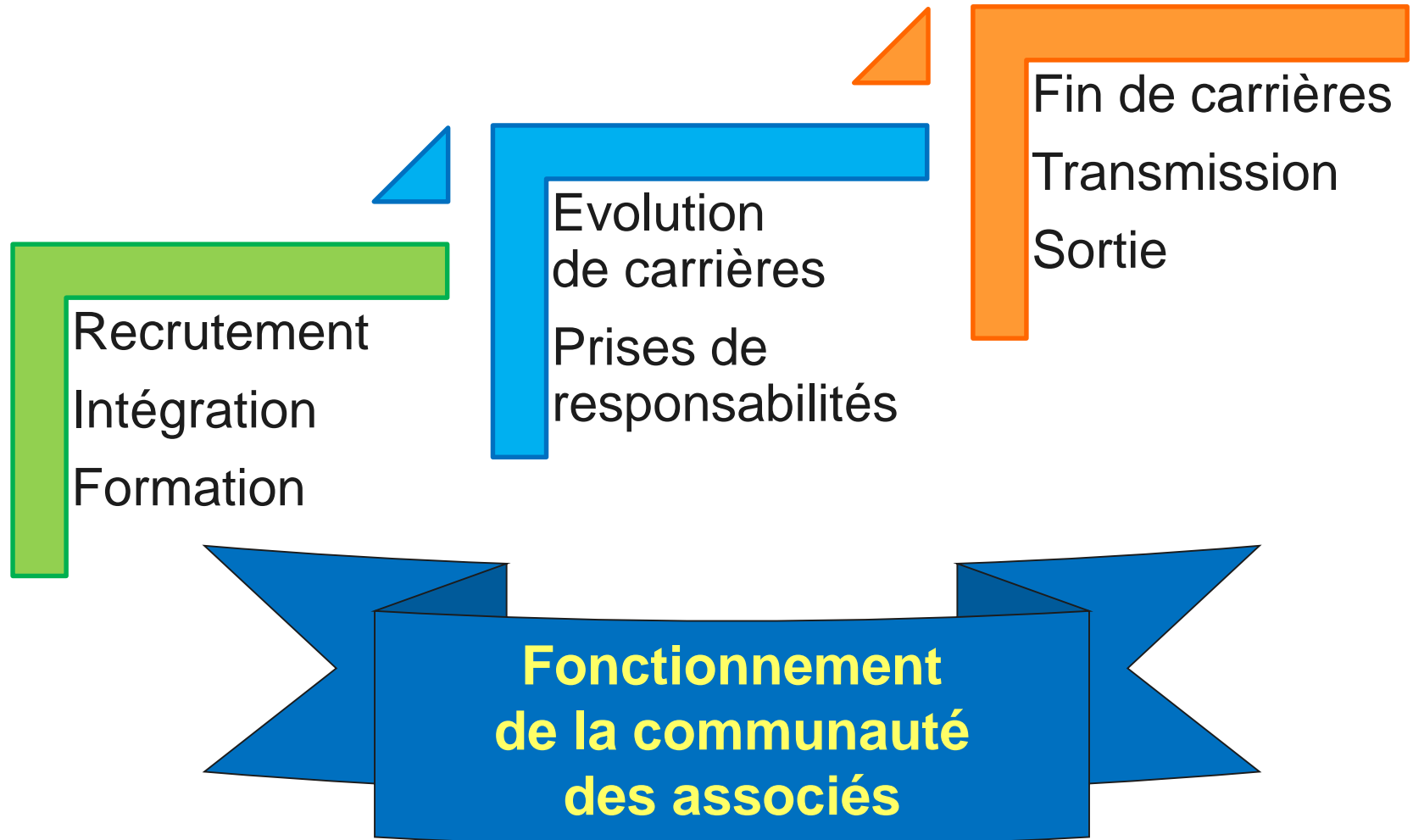


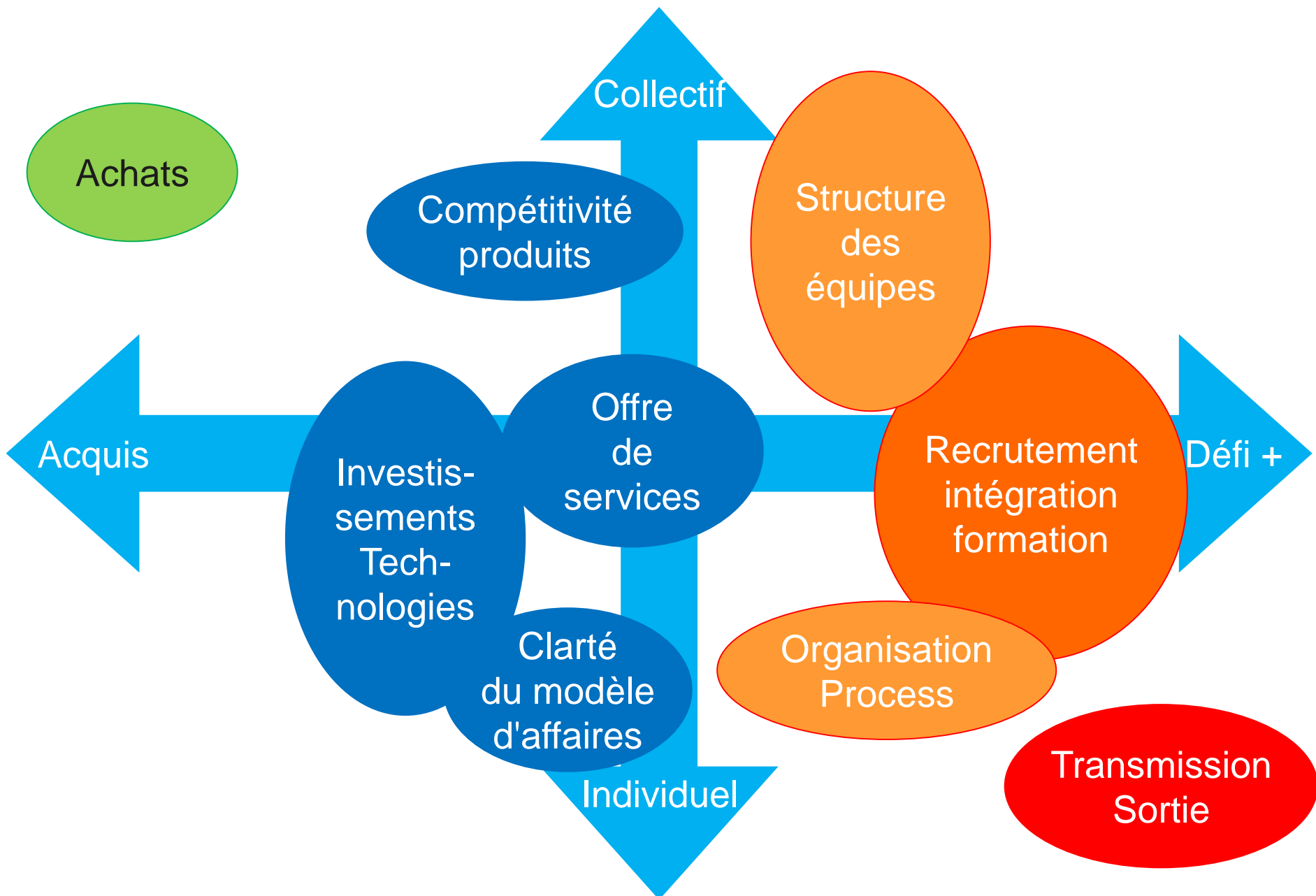


Ingrédients d'une stratégie réussie



Gestion de l'équipe vétérinaire

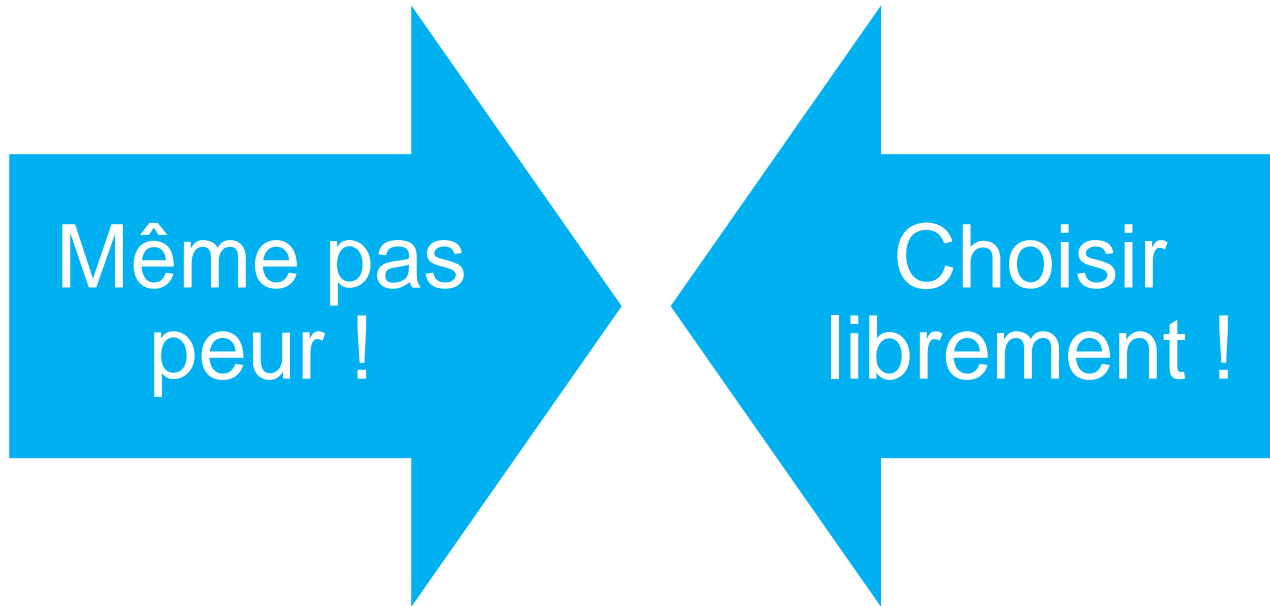




Plusieurs options stratégiques

- 1 Développement autonome sur un site
- 2 Développement autonome sur une grappe locale
- 3 Constitution d'un groupe régional / national par fusion et/ou acquisitions
- 4 Cession à un groupe

Deux conclusions



Merci de votre attention

